

פרוטוקול לישיבת מליאת רשות ניקוז ונחלים ג"מ, ישיבה מס' 24032026/2
תאריך הישיבה: יום שלישי ו' בניסן תשפ"ו, ה- 24.03.2026 באמצעות הזום.

חברי מליאת הרשות:

52	סה"כ חברי מליאה
18	סה"כ נוכחים ZOOM
0	סה"כ נוכחים ברשות
34	סה"כ חסרים

רשימה מלאה של חברי מליאת הרשות – נספח א'

נוכחים נוספים ותפקידיהם:

אריאלה בצלאל – מנכ"ל הרשות
 דוד אסף – סמנכ"ל לניהול נגר משאבי סביבה משרד החקלאות
 דיאנה – מנהלת תחום ניהול סיכונים ובקרה משרד החקלאות
 טליה – נציגת משרד החקלאות (חטיבה לניהול משאבי סביבה)
 אנטון פטריק – נציג משרד החקלאות, מחליף את ניקולאי נוימוב
 עו"ד זהר נסים – יועמ"ש הרשות
 רו"ח גל סספורטס – רו"ח מלווה לרשות
 הלית אמיר – מנהלת אגף כספים
 רון ליפשיץ – מנהל אגף הנדסה
 יואב טנא – מנהלת מחלקת חינוך
 שירה חתן – עוזרת מנכ"ל
קיומו של מניין חוקי: קיים מניין חוקי.

סדר יום:

חלק ראשון- עדכונים שוטפים.

1. מלחמת "שאגת הארי".
2. אסדרה.
3. סדנא לניהול נגר.
4. תמונת מצב תביעות.
5. תמונת מצב גבייה לשנת 2025.

חלק שני - נושאים לאישור המליאה.

1. עדכון מצבת כ"א –
1. אישור מנהל אגף הנדסה.
2. מינוי מנהלת אגף כספים לאחראית על עבודת נשים.
2. עדכון ועדת ביקורת.
3. עדכון מצבת מליאה והנהלה.
4. עדכון תקציב 26 - תכנית עבודה ותקצובה. אישור דוחות כספיים לשנת 25.

מהלך הדיון:

חלק ראשון – עדכוני מנכ"ל :

1. מלחמת "שאגת הארי"

רשות הניקוז היא גוף חיוני ופועלת תחת פיקוד העורף. עובדי הרשות עובדים מרחוק בשל היעדר מבנה ממוגן בכברי. קבלני הרשות פועלים בהתאם להנחיות לעבודה בשטחים פתוחים. ביצוע תע 26'- קיימת אי ודאות ליישום ת"ע. אין מדידות (בטיחות בשטחים פתוחים ושימוש GPS). ללא מדידות לא ניתן להתקדם לתכנון מפורט לביצוע ובלעדיו לא ניתן להתקדם לביצוע בשטח.

2. אסדרה

עם כניסתי לתפקיד, הגדרתי את טיוב הרגולציה ואסדרה פנים-ארגונית כאחד מיעדי הליבה לשנה הקרובה. מטרת התהליך להבטיח שאין חסמים, אלא מנוע צמיחה התומך ביעדים האסטרטגיים של הרשות. יעד אסטרטגי עיקרי של הרשות:

"ניהול אגני משולב, השואף לאזן בין צורכי הפיתוח וההגנה על יישובים לבין שימור הטבע והמערכות האקולוגיות ופיתוח מרחב הנחל לציבור".

2.1 יישום האסדרה:

2.1.1 הגדלת הכנסות:

הוצג תהליך בחינה מקיף של כלל ההליכים הבירוקרטיים מול גורמי רגולציה, רשויות מוניציפליות, בנקים וגופים רלוונטיים נוספים. במסגרת זו התקיימו דיונים ועדכוני תהליכי עבודה מול: משרד החקלאות, רמ"י, מקורות, קק"ל ושיטופי פעולה עם רשויות מוניציפליות. תוצאה: הגדלת נפח הביצוע של הרשות כלומר ריבוי פרויקטים.

2.1.2 הקטנת הוצאות:

בוצעה בחינה של כלל ההתקשרויות הקיימות, לרבות בחינת צורך, עלות, יעילות ואיכות. עודכנו ההתקשרויות הבאות: יועץ משפטי, רואה חשבון, דובר, תחום הרכב והביטוח. בתחום התחזוקה מבוצעת דיפרנציאציה.

תוצאה: קיטון בהוצאות הרשות.

2.1.3 ייעול וארגון פנימי (בניית כלי עבודה):

הוצג תהליך לבניית מערכת כלים מבוססת נתונים, נהלים ובקרה, במטרה לשפר את היעילות הארגונית. במסגרת התהליך מבוצעים:

- בניית נהלים פנימיים אסדרת נוהל התקשרויות בהתאם לתקנות חובת מכרזים
- הטמעת מודול נוסף במערכת ERP (חשבשבת)עדכון מכרזי קבלן (תחזוקה, צמחייה ומסגרת)
- בניית מאגר ספקים
- עדכון ומינוי ועדות וקבועות ומצבת המליאה

תוצאה: הגדרת אחריות והעלאת יעילות העובדים.

2.1.4 ביטוח צג ג'

אריאלה עדכנה את חברי המליאה כי הרשות הצליחה לקבל ביטוח צד ג', בתהליך שיוס יועץ הביטוח של הרשות, עמי כהנא. מדובר בהישג לאחר שנים ארוכות שבהן הרשות לא הצליחה להבטיח כיסוי זה. ביטוח צד ג' עשוי לסייע לרשות בהתמודדות עם תביעות שלא קשורות להצפות.

3. סדנה לניהול נגר

שינויי האקלים בישראל גורמים לאירועי גשם קצרים וחזקים, ולפיתוח שמביא לכיסוי שטחים וצמצום החלחול. רשות הניקוז מציעה לרשויות המקומיות סדנה מעשית בנושא ניהול מי נגר, בהשתתפות מנהל אגף הנדסה רון ליפשיץ ומרצה אורחת חן רוזיליו. פרטי הרשמה יישלחו במייל בקרוב.

4. תמונת מצב תביעות

הוצג פירוט התביעות הפתוחות נכון לחודש מרץ 2026, לרבות נתונים בדבר מספר התביעות, היקפן והסטטוס המשפטי. 24 תביעות פתוחות בסכום תביעה של כ 20 מלש"ח. כ 7 מלש"ח מסכום זה הנם תביעת שיבוב של חברת ביטוח איילון בגין הצפות אירועי 20', אותם שילמה חברת הביטוח לעיריית נהריה. כנגד תביעה זו הגישה רשות הניקוז תביעה על נזקים שנגרמו לה. במהלך שנת 2025 הוביל יו"ר הרשות מהלך להסדרה מול משרד החקלאות, בה נסגרו 147 תביעות המתייחסות לשנים ינואר 2020 ונובמבר 2020. היקף התביעות עמד על כ- 60 מיליון ש"ח. בהתאם לפסקי הדין: תשלום כולל בסך כ- 13 מיליון ש"ח. חלק רשות הניקוז עומד על כ- 1.1 מיליון ₪.

5. תמונת מצב גביית ארנונות ניקוז לשנת 2025

- 5.1 נשלחו מכתבים עם פירוט החוב לכל רשות, עד 15/04/26 נדרש להסדיר החוב.
- 5.2 רשות שלא תשלם, החוב יופנה למשרד הפנים להמשך גבייה עפ"י נוהל מוסכם של קיזוז ממענקי איזון.
- 5.3 הובהר כי רשות הניקוז תבחן פעולותיה בתחום הרשות החייבת.

חלק שני – נושאים לאישור המליאה :

1. עדכון מצבת כ"א

- 1.1 אישור מנהל אגף הנדסה רון ליפשיץ.
- 1.2 מינוי מנהלת אגף כספים לממונה על עבודת נשים.

החלטת חברי המליאה : מאשרים פה אחד.

2. אישור חברי ועדת ביקורת

- היבי מועתסם- מהנדס מו"מ מזרעה – חבר מליאה
מיכה זינו – גזבר עיריית נהריה – חבר מליאה
מבקר - נדרש עפ"י הנחיית הרגולטור – מיקור חוץ.

החלטת חברי המליאה : מאשרים פה אחד.

3. הוצגו שינויים במצבת חברי המליאה וההנהלה

הובאה טבלת עדכון למינוי ולגרעה לפי הרשויות המקומיות. חלק מהמינויים נועד לחידוש תוקף וחלקם חדשים, כולם מבוצעים בהתאם לכתבי מינוי מהרשויות. נשלחו מכתבים לרשויות שטרם העבירו מועמד מאושר להשלמת ההרכב.

להלן העדכון :

חבר	רשות	מליאה	הנהלה	ועדה	סטאטוס
ראובן וייצמן	עכו	✓		ביקורת	לגרעה
גלעד ונא	כרמיאל	✓	✓		לגרעה
קאסם ריאן	כאבול	✓		ביקורת	לגרעה
תמיר אסטרן	נהריה	✓			לגרעה
קיסר פארן	מעיליא	✓			מינוי
מאזן מנעא	מגיד אל כרום	✓			מינוי
מיכה זנו	נהריה	✓		ביקורת	מינוי
רוני טובי	ק. מוצקין	✓			מינוי
אלכס צ'רניאקוב	ק. ים	✓			מינוי
ילנה אוסטר	ק, ביאליק	✓			מינוי

החלטת חברי המליאה : מאשרים פה אחד.

4. החלטה לאישור המליאה על הפקעה

חוק הניקוז קובע כי תכנית מפעל ניקוז יכולה לתפוס שטח לצמיתות. מאגר עברון אושר כמפעל ניקוז והוא גם הרכיב האחרון ביישום החלטת ממשלה 4822 להגנה על נהריה מפני הצפות. במסגרת התכנית נדרשת הפקעת שטח מטע אבוקדו של קיבוץ עברון, כ 181 ד'. הבקשה התקציבית הועברה למשרד האוצר וחקלאות ואושרה, עתה ממתינים לתקציב המדינה. חלק מתהליך ההפקעה עפ"י חוק הניקוז הוא אישור המליאה.

5. עדכון תקציב 26 -

בתאריך 08/09/25 אושר תקציב 26 במליאת הרשות בסך 17,157 אלש"ח:

שוטף ותחזוקה 9,566 אלש"ח

פיתוח 7,591 אלש"ח

בתאריך 01/12/25 אושר סופית תקציב 26 במועצת הניקוז.

היום מובא עדכון לתקציב 26 בגין תוספת בתקציב הפיתוח הגבוהה מ-10% מהתקציב שאושר. להלן ת"ע 26:

תקציב מאושר 2026 פיתוח			תקציב 100%			פרויקט
מימון עצמי	תמיכה	תקציב	יתרת תקציב 31/12/25	מימון עצמי	תמיכה	
628	6,735	7,591	41,453	4,335	58,924	63,259
			721	-	721	721
			5,513	1,103	4,410	5,513
	98	98	98	-	98	98
	-	-	344	69	275	344
	980	980	2,435	275	2,160	2,435
	500	500	1,170	-	1,170	1,170
	800	200	920	120	800	920
	-	-	45	45	-	-
	-	-	155	155	-	-
	790	790	790	-	790	790
	370	370	399	29	370	399
292	1,168	1,460	1,460	-	-	-
26	105	132	132	26	105	132
			958			
318		4,530	15,139	1,821	10,900	12,521
946	6,735	12,121	56,592	6,156	69,824	75,780

החלטת חברי המליאה: מאשרים למעט נמנע - נציג עיריית נהריה מיכה זנו.

6. דוחות כספיים לשנת 2025

רו"ח גל סספורטס מציג בפני חברי ההנהלה את הדוחות הכספיים לשנת 2025,

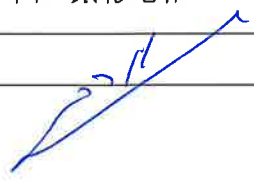
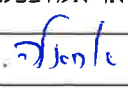
החלטת חברי המליאה: מאשרים פה אחד.

7. התקשרות עם משרד רו"ח חשבון חדש

במסגרת האסדרה פורסם מכרז פומבי לאיתור משרד רו"ח עבור הרשות ונבחר משרד רו"ח יורם שוחט, הוא גם הנוכחי. לפני כחודש משרד רו"ח שוחט הודיע על בקשה לסיים ההתקשרות בשל עומס עבודה. לפיכך אנו ממליצים להביא הבקשה בפני וועדת המכרזים אשר תבחן הבקשה של רו"ח שוחט ובכפוף להחלטה שתקבל וועדת המכרזים תבחן מינויו של המציע (משרד רו"ח) שקיבל את הציון השני הכי גבוה, (משרד קסלמן). נדרש אישור המליאה להבאת נושא זה לוועדת מכרזים.

החלטת חברי המליאה: מאשרים פה אחד.

יורם ישראלי יו"ר הרשות: רוצה לאחל ברכת בריאות והצלחה לכולם ושנזכה לימים שקטים יותר.

יורם ישראלי- יו"ר	אריאלה בצלאל- מנכ"ל
	

נספח א'

מס"ד	רשות	שם הנציג	נוכחות
1	מוא"ז מטה אשר	יורם ישראלי - יו"ר הרשות	✓
2	מוא"ז מטה אשר	איתי דודי	חסר
3	מוא"ז מטה אשר	יוסי ששפי	חסר
4	מוא"ז מעלה יוסף	שמעון גואטה	חסר
5	מוא"ז מעלה יוסף	ראובן דדיה	חסר
6	מוא"ז מעלה יוסף	אבי וקנין	חסר
7	מוא"ז מרום גליל	עמית סופר	חסר
8	מוא"ז מרום גליל	חן אורנשטיין	חסר
9	מא"ז משגב	תומר לוין	✓
10	מא"ז משגב	לב רוזנשטיין	✓
11	עיריית נהריה	טל חמי	חסר
12	עיריית נהריה	מיכה זינו	✓
13	עיריית כרמיאל	טרם נבחר מועמד חדש	חסר
14	עיריית מעלות תרשיחא	יוסי בן חמו	חסר
15	עיריית עכו	ראובן וייצמן	חסר
16	עיריית עכו	רות רוטנשטיין	✓
17	עיריית קריית מוצקין	רוני טובי	חסר
18	עיריית קריית ים	אלכס צ'רניאקוב	✓
19	עיריית קריית ביאליק	ילנה אוסטר	חסר
20	עיריית טמרה	עבדול אבו אל חיג'ה	✓
21	עיריית ערבה	מוחמד כאמל נעמנה	חסר
22	עיריית סחנין	ויסאם גנאים	חסר
23	מו"מ ינוח גת	והיב סיף	חסר
24	מו"מ שלומי	עופרי סידה	חסר
25	מו"מ פסוטה	חליל באסל	✓
26	מו"מ סאג'ור	ג'בר חמוד	✓
27	מו"מ אבו סנאן	סלים ברברה	חסר
28	מו"מ כפר יאסיף	וסים בסל	חסר
29	מו"מ אעבלין	אוסמה דעים	✓
30	מו"מ בית ג'אן	היסם אטליה	חסר
31	מו"מ ג'דידה - מכר	אדהם חמוד	חסר
32	מו"מ ג'וליס	חוסאם כבישי	חסר
33	מו"מ דיר חנא	אחמד ח'אילה	חסר
34	מו"מ חורפיש	אנואר עאמר	חסר

מס"ד	רשות	שם הנציג	נוכחות
35	מוי"מ ירכא	סלמאן מולא	✓
36	מוי"מ כאבול	קאסם ריאן	חסר
37	מוי"מ כאוכאב אבו אל היג'א	רבאח חניוג'	חסר
38	מוי"מ כסרא סמיע	יאסר גדבאן	✓
39	מוי"מ כפר ורדים	איתן ראם	✓
40	מוי"מ מזרעה	מועסתם היבי	✓
41	מוי"מ מעיליא	קיסר פארן	✓
42	מוי"מ נחף	עזיז מנעא	חסר
43	מוי"מ בענה	עו"ד איבראהים חסארמה	חסר
44	מוי"מ פקעין	גימיל חייר	✓
45	מוי"מ ראמה	מאזן מנסור	חסר
46	מוי"מ שעב	מוחמד חמיד	חסר
47	מוי"מ תעשייתית תפן	איתי מזרחי	חסר
48	מוי"מ דיר אל אסד	קאסם אסדי	חסר
49	מוי"מ מגיד אל כרום	מאזן מנאע	✓
50	משרד החקלאות	ניקולאי נזימוב	✓
51	משרד להגנת הסביבה	אלון לוי	משקיף
52	משרד הבריאות	נוגה סודאי	חסר
סה"כ חברי מליאה			52
סה"כ נוכחים ZOOM			18